	Proceseigenaar: Vaststelling: Versie: Datum laatste wijziging: Evaluatiedatum:	RvT RvT d.d. 27-11-2018 1 22-10-2018 01-10-2020
---	--	---

# Toezichtvisie Raad van Toezicht

## Uitgangspositie

De Raad van Toezicht (RvT) van Stichting Westerholm/Rikkers-Lubbers ziet zich als een orgaan dat namens de samenleving toezicht uitoefent op het wooncentrum voor ouderen Westerholm (hierna te noemen 'de organisatie'). De RvT sluit in haar toezicht aan bij de visie en kernwaarden van de organisatie. De RvT baseert zijn toezicht op de Governancecode zorg.

## Kerntaken en kernwaarden

De RvT heeft tot taak toezicht te houden op de besturing van de organisatie door de Raad van Bestuur (ook genoemd: de bestuurder) en op de algemene gang van zaken in de organisatie, nader uitgewerkt in de statuten.

De RvT ziet er op toe dat de besturing zich richt op het realiseren van de doelstellingen van de organisatie mede vanuit wettelijke bepalingen; de verwachtingen en noden van (toekomstige) bewoners, familie van bewoners, omwonenden en maatschappelijke partners; alsook vigerende opvattingen over kwaliteit van werkuitvoering, bedrijfsvoering, personeelsbeleid, medezeggenschap en duurzaamheid.


De RvT heeft in zijn toezicht nadrukkelijk aandacht voor de inbedding van de organisatie in de Harense samenleving en op de betrokkenheid van die samenleving op de gang van zaken in de organisatie en voorts op de stabiliteit en continuïteit van de organisatie.

De RvT vervult de werkgeversrol naar de bestuurder en beoordeelt zijn functioneren jaarlijks. De beoordeling is mede gebaseerd op maatschappelijke ontwikkelingen en de opdracht van de organisatie.

De RvT vervult de rollen van klankbord en adviseur voor de bestuurder onder meer door

- te reageren op rapportages, voorstellen, ideeën en vragen van de bestuurder
- de bestuurder te wijzen op lacunes met betrekking tot besturing, werkuitvoering en maatschappelijke positionering van de organisatie
- suggesties te doen voor het tegemoet treden door de bestuurder van de lacunes
- interne en externe ontwikkelingen te signaleren naar de bestuurder
- in voorkomende gevallen de bestuurder bij te staan in de uitvoering van zijn taken.

De RvT voert zijn kerntaken uit vanuit een proactieve en constructieve benadering, op basis van onderling vertrouwen en vertrouwen naar de bestuurder.

	Proceseigenaar: Vaststelling: Versie: Datum laatste wijziging: Evaluatiedatum:	RvT RvT d.d. 27-11-2018 1 22-10-2018 01-10-2020
---	--	---

De RvT onderwerpt zijn eigen functioneren aan kritische reflectie en draagt zorg voor zijn eigen scholing en ontwikkeling.

## Werkwijze

### De werkwijze van de RvT heeft drie pijlers:

1<sup>e</sup> pijler: De deskundigheid en inzet van zowel de individuele leden als van de RvT als geheel.

De achtergronden en deskundigheden van ieder lid leiden tot een samenstelling van de RvT waarin alle gewenste deskundigheden zijn vertegenwoordigd.

2<sup>e</sup> pijler: Dialoog en debat.

Informatieverwerking, meningsvorming en besluitvorming vinden plaats op basis van actieve, open en kritische dialogen. Hierbij zijn in het bijzonder van belang:

- zorgvuldige voorbereiding
- onderzoekende houding
- vragen stellen en het aangaan van het 'constructieve conflict'
- heldere conclusies en besluiten.

3<sup>e</sup> pijler: Informatie.


De RvT hanteert voor het uitoefenen van haar taken de volgende informatiebronnen:

- Door de bestuurder aangeleverde informatie en rapportages
- Informatie en rapportages van externe partijen zoals de accountant, inspecties, financiers, maatschappelijke partners, cliëntenorganisaties en belangenbehartigers
- Het regelmatig overleg met de Cliëntenraad
- Het regelmatig overleg met de Ondernemingsraad
- Werkbezoeken en het bijwonen van gebeurtenissen en bijeenkomsten binnen de organisatie
- Informatie uit 'critical incidents'
- Informatie die de RvT opdoet bij het in voorkomende gevallen bijstaan van de bestuurder in de uitvoering van zijn taken
- Publicaties e.d. over ontwikkelingen met betrekking tot de maatschappelijke opdracht en positie van de organisatie.

Omwille van een effectiviteit en efficiency heeft de RvT in overleg met de bestuurder de standaard informatiebronnen geordend.

De leden afzonderlijk als de RvT als geheel hebben de plicht zich adequaat te informeren.

De bestuurder voorziet de RvT van informatie, indien nodig met ondersteuning van staf, management, medewerkers of externen.

	Proceseigenaar: Vaststelling: Versie: Datum laatste wijziging: Evaluatiedatum:	RvT RvT d.d. 27-11-2018 1 22-10-2018 01-10-2020
---	--	---

RvT en bestuurder bewaken een juiste verhouding tussen informatie over hoofdlijnen en details/deelaspecten.

### Vergaderingen en agenda

De RvT vergadert zo vaak als nodig voor het uitvoeren van haar toezichttaken met een minimum van vier maal per jaar.

De voorzitter maakt in overleg met de bestuurder een ontwerpagenda mede op basis van de jaaragenda/jaarplanning, besluiten van de RvT, voorstellen van de bestuurder en van de leden van de RvT. De voorzitter plaatst punten die een bredere doordenking vragen bovenaan, zo mogelijk direct na de opening en het vaststellen van de agenda.

### Verantwoording

De toezichtvisie van de RvT wordt op de website van de organisatie geplaatst.

De RvT stelt jaarlijks een verslag op van zijn werkzaamheden. Dit maakt deel uit van het jaarverslag van de organisatie en wordt op de website van de organisatie geplaatst.

### Reglement

Een reglement werkt een aantal zaken nader uit zoals ten aanzien van bevoegdheden, informatievoorziening, samenstelling, rooster van aftreden en het voorkomen van belangenverstremgeling.